



*Encuentro del*  
***Movimiento Pedagógico***  
***Latinoamericano***

**4 de diciembre de 2019**

**Los procesos de comercialización de la educación pública**

**Estudios de caso**





NARRATIVAS

Legislaciones y estructuras

Principales formas de negocio y lucro

Principales actores

# NARRATIVAS- DICCIONARIO

Calidad  
Transparencia  
Veedurías  
**Educación  
secuestrada**

Participación  
Pacto social  
Observatorios  
**Descentralizar**

Futuro incierto  
Habilidades del  
siglo XXI  
**Pobreza y  
empleo**

Innovación  
Home  
schooling  
**Digitalización**

Diseño de  
experiencias  
LAB's  
**Diseño de  
producto**



**Foco en  
pobreza- des  
universalizar**

**Habilidades  
del siglo XXI**



**Evaluación  
estandarizada**

**Presupuestos  
por  
desempeño**



**Institutos de  
evaluación  
autónomos**





GRUPO BANCO MUNDIAL

Reformas en la gestión del sistema

Foco en pobreza/ foco en matemática y lenguaje

Pactos con "sociedad civil"

Plataformas digitales

Evaluación estandarizada/ Evaluación docente

Elaborar datos/ evidencia "barata"



Calidad con modelos de autonomía



Coordina con Cooperación Internacional Ukaid



**Matemática  
y lengua**

**Docentes  
con  
formación**

**Habilidades  
para el  
empleo**

**ODS 4  
ODS 17**

**“sociedad  
civil” y  
sector  
privado**

# CASOS DE PAISES



**LEGISLACIONES Y ESTRUCTURAS**

**PRINCIPALES FORMAS DE LUCRO**

**PRINCIPALES ACTORES**



# LEGISLACIONES



## Colombia

- Ley 715 del año 2001 crea el Sistema Nacional de Participaciones.
- Colegios por Concesión.
- Programa Ser Pilo Paga.
- Acuerdos de Paz- Alianzas Rurales de Educación y Desarrollo

## Perú

- Ley de Promoción de la Inversión en la Educación- Decreto Legislativo N° 882.
- Reglamento de la Ley General de Educación: rol de la empresa privada.
- Proyecto educativo Nacional al 2021 PEN-Perú (financiado por USAID).
- Padrón Nacional de Docentes Alternos Resolución Ministerial 080-2007.

## Uruguay

- Ley de mecenazgo y patrocinio. Decreto reglamentario al sistema de incentivo a las actividades artístico culturales (mecenazgo) de octubre de 2007.
- Ley de Educación: crea el Instituto Nacional de Evaluación Educativa -INEEd-. Derecho público no estatal y no responde a la ANEP.

## República Dominicana

- Ley 66-97, Ley General de Educación: Artículo 9 y 113 financiamiento público a centros privados.
- Ley 01-12 Estrategia Nacional de Desarrollo: CES

## Colombia

- **Un 58.5% de los fondos del Sistema General de Participaciones se destinan a la educación en los territorios.**
- **Colegios por concesión US\$ 35 000 000**
- **Ser Pilo Paga: US\$ 320 000 000 millones de dólares a universidades privada.**

## Uruguay

- Sistema de beneficios fiscales aplicables al pago de Impuesto a la Renta de las Actividades Económicas (IRAE) y el Impuesto al Patrimonio.
- Una donación en forma de patrocinio a una institución educativa, se le revierte el 75% de la donación realizada en concepto de exoneración de IRAE y el IP

# ESTRUCTURAS



## **Colombia**

Mesa de política educativa por la paz

## **Perú**

Decreto MINEDU 226-2017 crea el Consejo Nacional de Educación- CNE.

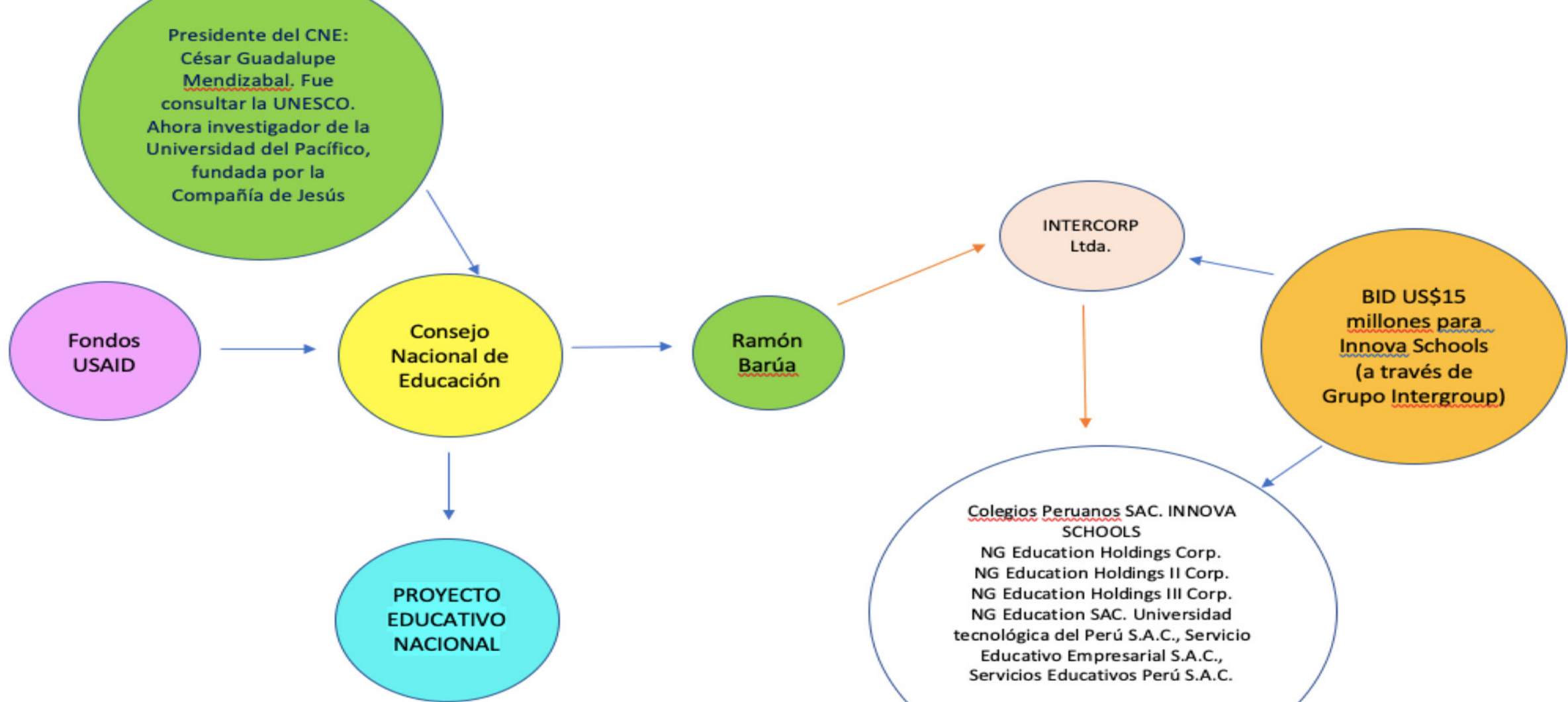
Elabora PEN como consultoría.

## **Uruguay**

Fundación Ceibal  
INEEd

## **República Dominicana**

Consejo Nacional de Educación  
Junta Nacional de Alfabetización- BM  
CES: Pacto por la Reforma Educativa



# PERU CONSEJEROS CNE

Fuente: INTERCORP y CNE



2018 nueva inversion del BID para llevar Innova Schools a México.

**Grupo  
Intercorp**

Colegios Peruanos SAC.

Servicios Educativos Perú S.A.C.

Servicio Educativo Empresarial S.A.C.

Universidad Tecnológica del Perú

NG Education S.A.C

NG Education Holdings Corp.

NG Education Holdings II Corp.

NG Education Holdings III Corp.

NG Education Holdings IV Corp.

Innova Schools

Futura Schools

Universidad y Para universitario Zegel Ipae

Inscrita en Panamá en el 2010

Inscritas en Panamá en el 2013

Inscrita en Panamá en el 2016





## COLOMBIA

### Mesas Intersectoriales y articulaciones regionales por la Educación

Desarrollo de políticas  
educativas e inversión  
privada

Bogotá,  
Antioquia,  
Atlántico,  
Bolívas, Caldas,  
Cundinamarca,  
Norte de  
Santander,  
Santander,  
Risaralda y  
Valle del Cauca



# MESA DE POLÍTICA EDUCATIVA POR LA PAZ



**más estructuras...**





## República Dominicana

### 1 Representante en el Consejo Nacional de Educación

- Sector empresarial.
- Sector privado con convenios de cooperación legalmente reconocidos.
- Conferencia del Episcopado Dominicano.
- Iglesias cristianas no católicas.
- Colegios privados católicos.
- Colegios privados confesionales no católicos
- Colegios privados no confesionales

República  
Dominicana

## Junta Nacional de Alfabetización dirige el Plan Nacional de Alfabetización- 253 Juntas en el país

- EDUCA
- Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra
- Mesa de Diálogo de Iglesias Evangélicas
- Fundación Sur Futuro
- CEED-INTEC (Centro de Estudios en Educación del Instituto Tecnológico Santo Domingo).

República  
Dominicana

## Pacto Nacional por la Reforma Educativa. CES está compuesto por:

- 25 integrantes del sector empresarial
- 7 integrantes del sector sindical y de trabajadoras y trabajadores
- 9 representantes del sector autodenominado social, incluidos sectores católicos, evangélicos y universidades privadas.



# Principales formas de Lucro y Actores





**Redes multiseector de negocios  
alrededor del sistema público**

**Comercio de productos educativos  
anti-públicos**

**Sostenimiento de centros educativos con  
fondos públicos**





# Gestión privada con fondos públicos

# Gestión privada con fondos públicos



GRUPO BANCO MUNDIAL

## Colombia

**Colegios  
Privados en  
Concesión**

Bogotá: 54000  
estudiantes

US\$ 650 por  
estudiante

## República Dominicana

**Financiamiento a  
38 planteles**

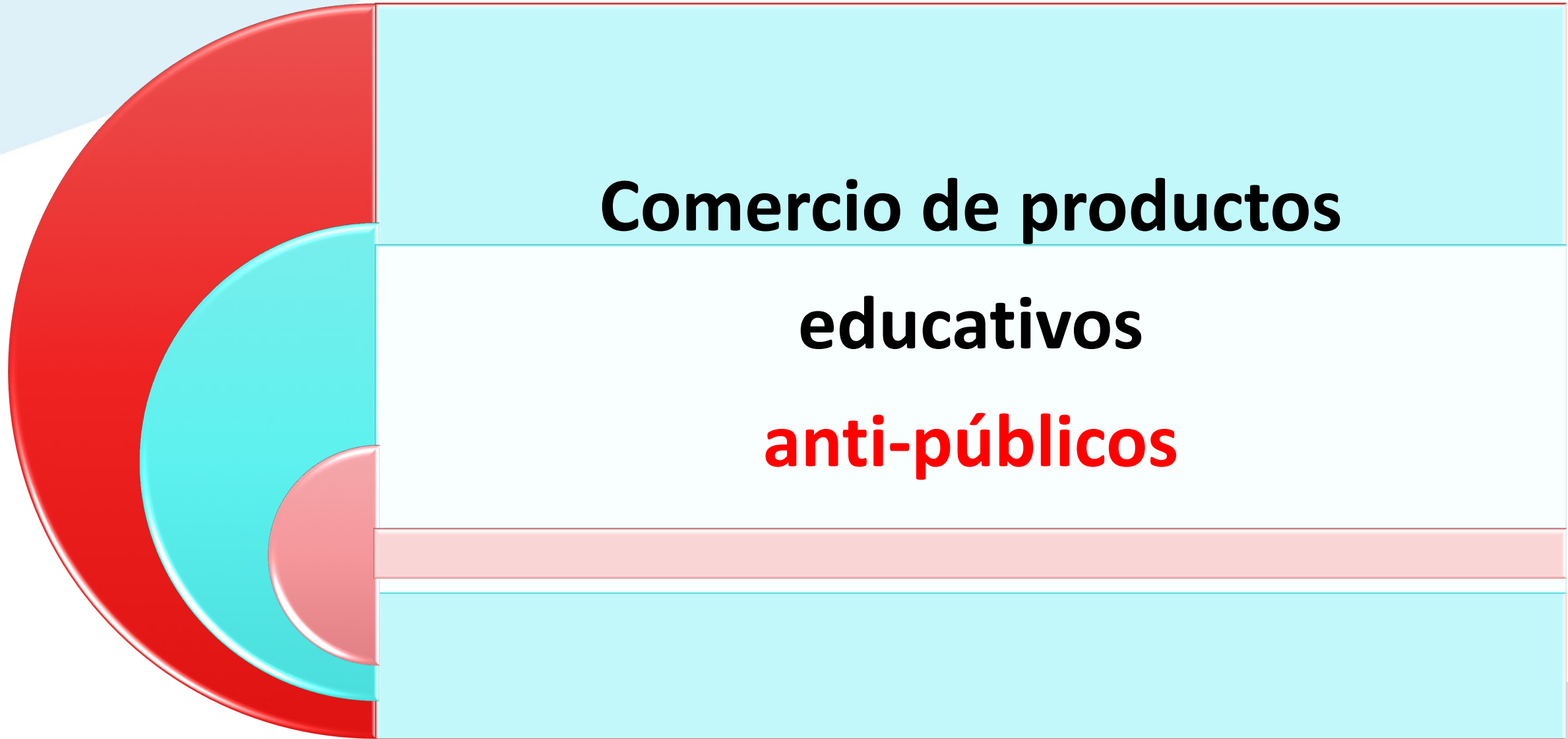
Asociación Nacional de  
Colegios Evangélicos  
Privados

## COLOMBIA

- Unión temporal Compañía de Jesús-Fé y Alegría
- Comunidad Hermanos Maristas
- Corporación Educativa Minuto de Dios CEMID
- Congregación hermanos Escuelas Cristianas
- Consorcio Salecianos
- Alianza Educativa

## R. DOMINICANA

- Asamblea de Dios
- Fundación Cecaini
- Colegio E. Arca de Cristo
- Hogar E. Tía Tatiana
- Iglesia Menonita
- Colegio E. Mayaje
- Iglesia Reformada
- Iglesia Evangélica Misionera





**Revisión de la ANEP (Libro Blanco Eduy21).  
Autonomía a centros educativos.  
Cuestionamiento a manejo de resultados de pruebas.  
“Garantizar que todos los informes de hagan públicos”**





**PARA CONSULTORÍAS**

República  
Dominicana

La formación docente comprada al CEED-INTEC

**US\$ 115 965 597 del ISFODOSU**

**US\$ 73 459 188 del INAFOCAM**

## Formación en “Autogestión”

“transformaciones fundamentales que los equipos regionales, distritales y los centros educativos” a través de una “autogestión institucional, pedagógica, proactiva y sistémica”.



# Asociación de Colegios Cristianos Reformados (Cocref)

**Fusión:** Asociación de Ministerios Mundiales de la Iglesia Cristiana Reformada de América del Norte en República Dominicana (AMMICRAN)

Fundan Fundación de Liderazgo Transformador - [Sinergia FLT](#).

Grupo Sinergia FLT convenio con "Edu-Deu ministries" de Canadá.

En el 2018- 2019 EDU DEU recogió US \$2 735 203

86.3% se dedicó a "colaborar con iglesias aliadas"

8.6% al desarrollo de las escuelas cristianas.

# OVERVIEW

Between July 1, 2018 and June 30, 2019, you entrusted us with \$2,735,203 to bring quality, Christ-centred education to children worldwide.

Here's how we used your gifts to transform lives:

**5.1% ADMINISTRATION**  
to ensure our team is meeting the needs of partners and supporters.

**\$8.6% FUNDRAISING**  
to grow EduDeo's work and rally supporters to our cause.

**86.3% PROGRAMS**  
to advance our partners' dreams, projects, and impact.

Acción Cristiana RD  
5 de julio · 🌐

La orden departamental 33-2019 pretende adoctrinar a tus hijos imponiendo la ideología de género en los planteles educativos. ¿Tú qué estás haciendo para evitarlo?

#ConMisHijosNoTeMetas  
#ConMisHijosNoTeMetasRd  
#noalaideologiadegenero



Fuente: (Edu-Deu- [Sinergia FLT](#)).





**Redes multi-sector de negocios  
alrededor del sistema público**

**CLÚSTER**

Colombia

# CORPOEDUCACIÓN

**2014-2017 US\$ 1 581 745**

**Modelo educativo Caminar en Secundaria**

**Metodología de la Alfabetización de jóvenes y adultos**

**Manual de Lineamientos de Formación de Educadores para la Ciudadanía**

**Guía para el fortalecimiento institucional a las modalidades de educación inicial**





**ARED**

Alianzas universidades,  
ONG's, empresas,  
cooperación y OSC

**2017: US\$ 5 110 960**

**2018: US\$ 30 581 507**

“Al comienzo puede resultar más difícil mientras se consolidan las alianzas pero después los resultados serán mejores ya que parte de la labor que tienen es reconstruir el tejido social y darle sostenibilidad a los programas, trabajando en equipo pueden lograrlo”  
(Javier Pombo, Fundación Compartir, 2017).

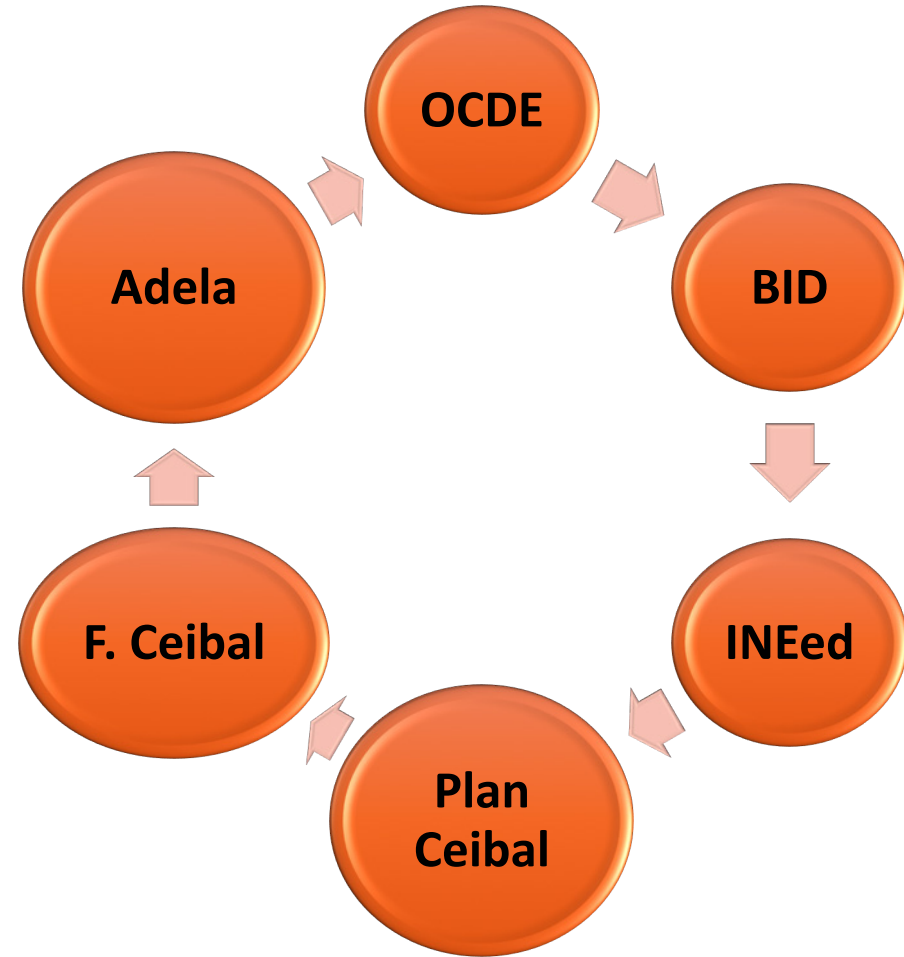
**INFORME DE RENDICIÓN  
DE CUENTAS DE LA  
IMPLEMENTACIÓN  
DEL ACUERDO DE PAZ**

Noviembre 2016 - Mayo 2018

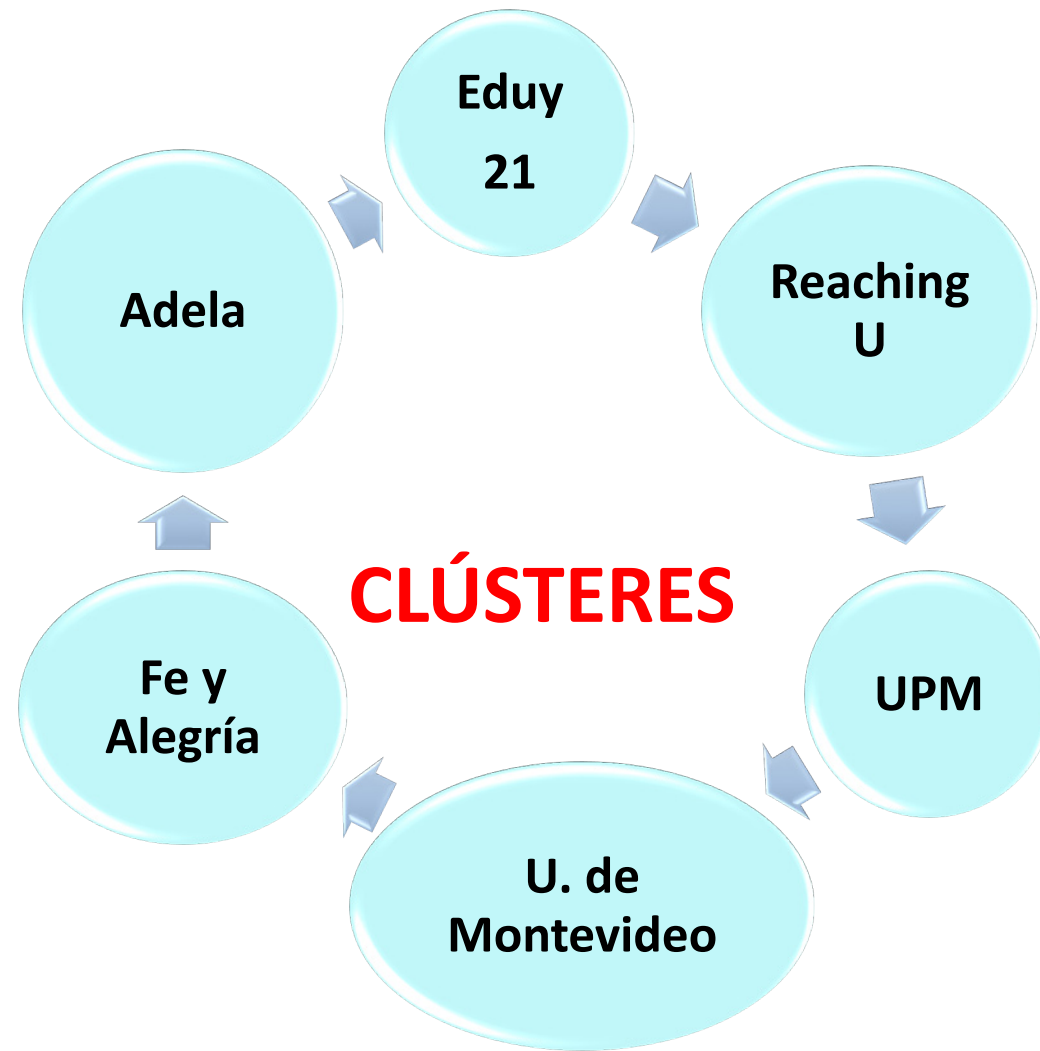
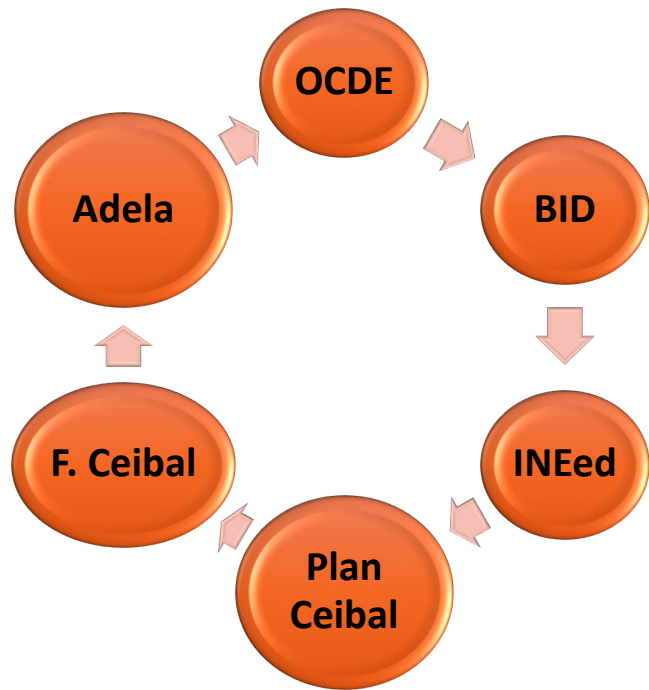


## CLÚSTERES

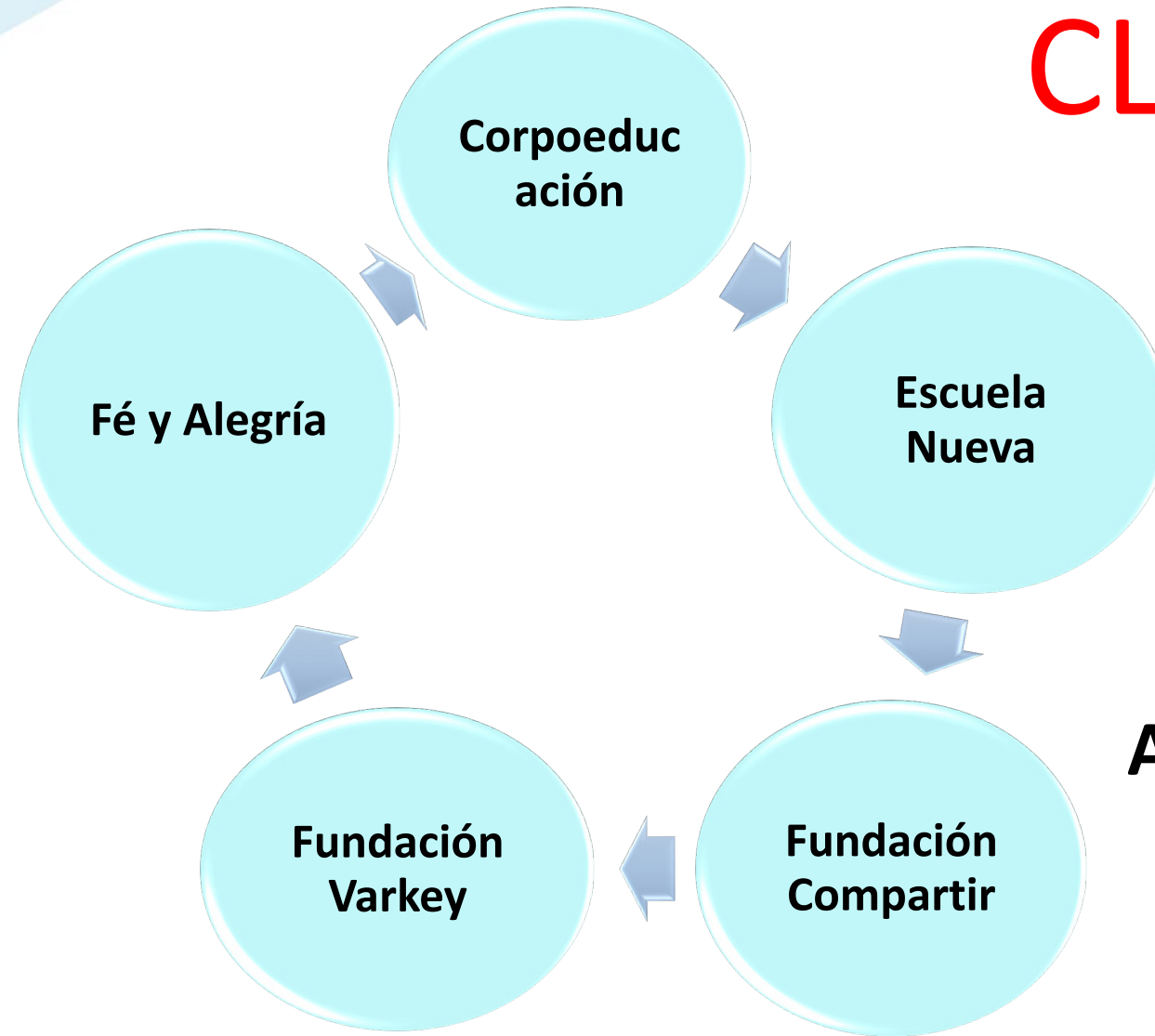
**ARTICULACIÓN de discursos**



# Uruguay



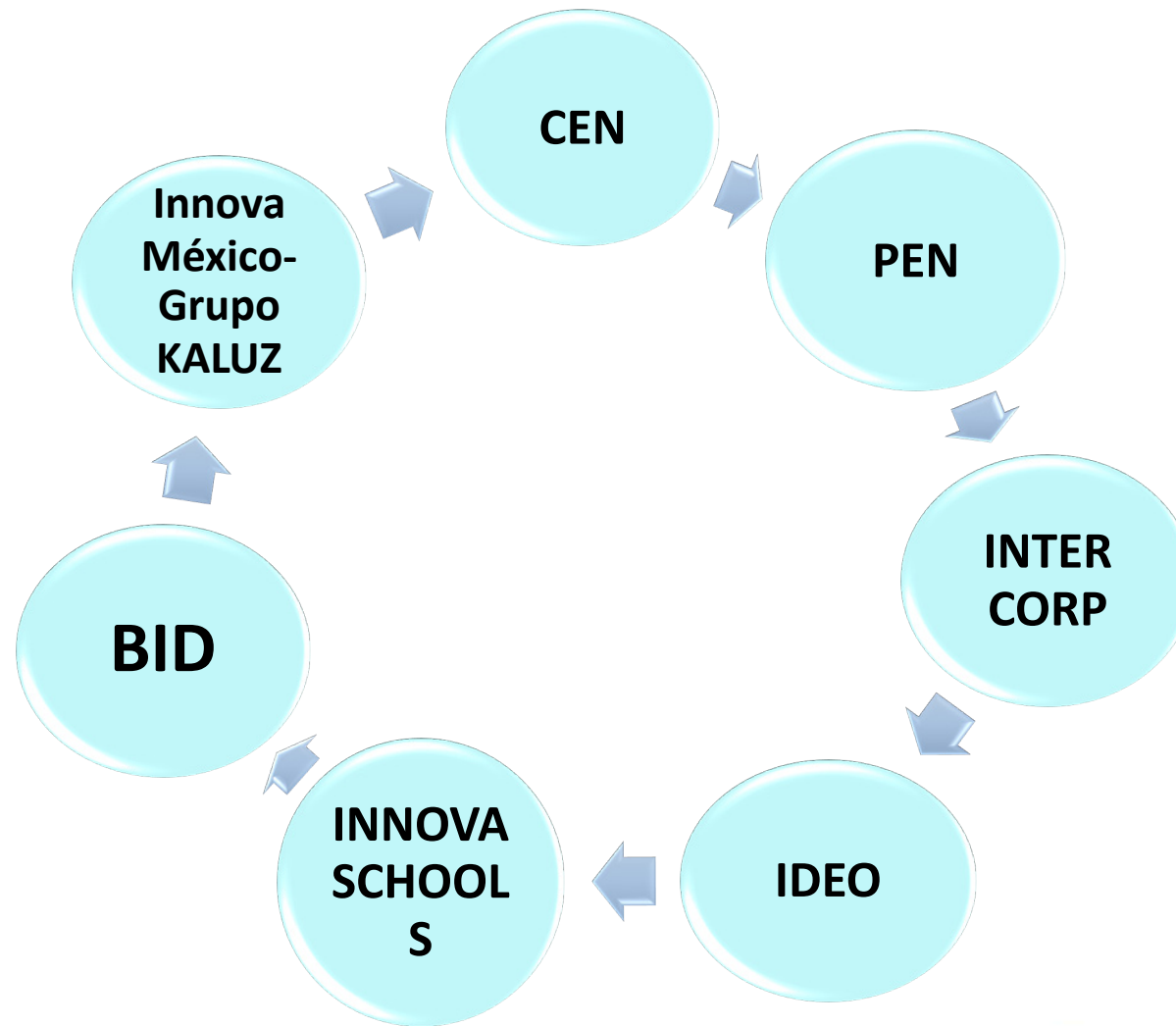
**ARTICULACIÓN NEGOCIOS**  
Ley de Mecenazgo + patrocinio



**ARTICULACIÓN  
NEGOCIOS**

# Perú

# CLÚSTERES



**ARTICULACIÓN  
NEGOCIOS**

**+ narrativas**





Fundación **Ceibal**



**Plan Ceibal**

## Fundación Ceibal / Plan Ceibal

ADELA: Alianza por la Digitalización de la Educación en América Latina.





# PRINCIPALES ACTORES

**HIJOS SANOS DEL COMERCIO EDUCATIVO**



# EDUY 21

“Socios Contribuyentes” son:

- **Zózima González**, Presidente de la Asociación de Instituciones de Educación Privada.
- **Pablo da Silveira**, del equipo técnico del precandidato presidencial Lacalle Pou.
- **Adriana Aristimuño**, de la Universidad Católica y referente en educación en el equipo de Ernesto Talvi, del Partido Colorado: revisión de la autonomía de la ANEP y mayor autonomía de cada centro educativo.
- **Fabrizio Operti**, Gerente de Integración y Comercio del Banco Interamericano de Desarrollo, BID, impulsor de de redes sociales empresariales en América Latina y en inversión y comercio.



# COLOMBIA

- CORPOEDUCACION
- Fundación Compartir
- Fundación Luker
- Fundación Escuela Nueva
- EDUCAPAZ



PERÚ



ONG's locales  
GRADE

VENTA DE  
PRODUCTOS



MONTO DE LA DONACIÓN	TIPO DE ORGANIZACIÓN	RECONOCIMIENTO POR LA DONACIÓN
Entre \$10.000 y \$99.999	Persona natural, organización pública o privada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificado de donación.</li> <li>• Emisión de un reporte</li> </ul>
Entre 100.000 y \$299.000	Organización pública o privada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificado de donación.</li> <li>• Emisión de dos reportes</li> </ul>
Entre \$300.000 y 999.000	Organización pública o privada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificado de donación.</li> <li>• Emisión de dos reportes</li> <li>• Vinculación del logo de su organización dentro de la plataforma como aliado del SIiPE.</li> </ul>
\$1.000.000 o más	Persona jurídica pública o privada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificado de donación.</li> <li>• Dos usuarios para la versión plus siipe.</li> <li>• Acceso a los beneficios de la versión plus y asesoramiento permanente virtual.</li> <li>• Un plan de formación para su equipo de trabajo sobre temas específicos de educación.</li> <li>• Vinculación del logo de su organización como aliado del siipe dentro de la plataforma y en los informes analíticos.</li> <li>• Uso del siipe para promover sus actividades, eventos y noticias sobre educación.</li> <li>• Invitación a eventos especiales de la fundación en temas de inversión social en educación.</li> </ul>

**República Dominicana**

**Grupos Religiosos  
EDUCA**

**Alianza ONG  
(modelos similar a Reaching U)**

CALIDAD DEL GASTO EDUCATIVO  
EN LA REPÚBLICA DOMINICANA

Un análisis exploratorio desde la vigencia del 4%



# **NARRATIVAS para el Negocio**

**Futuro  
Incierto**

**VENTA** de una promesa